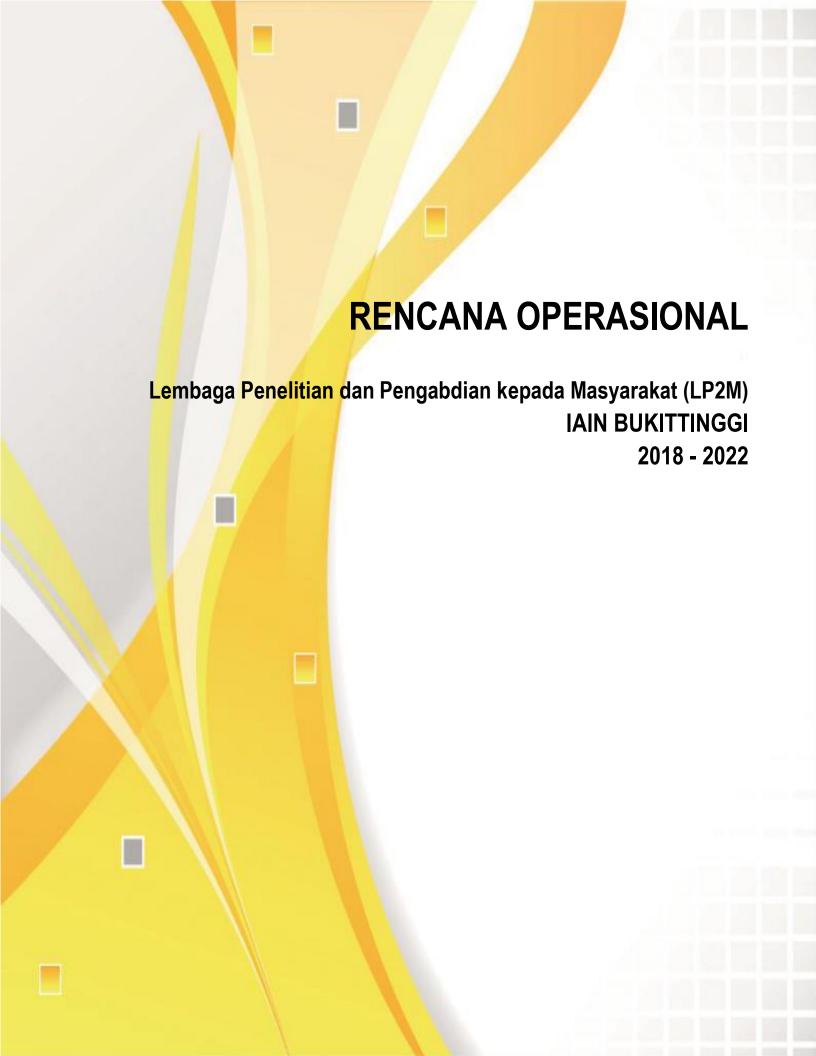


LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LP2M)



KATA PENGANTAR

Teriring rasa syukur seraya memuji kebesaran Allah SWT, karena hanya dengan izin dan kuasa-Nya Rencana Operasional Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) IAIN Bukittinggi Tahun 2018-2022 ini selesai dirumuskan perencanaannya.

Rumusan Rencana Operasional LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018-2022 menjabarkan detail teknis dan rincian program dan kegiatan yang termuat dalam Renstra LP2M IAIN Bukittinggi, sebagai pijakan dalam penentuan arah kebijakan, program pengembangan, strategi pembiayaan maupun monitoring dan evaluasi.

Ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian data dan informasi. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua agar dapat menjadikan renstra ini sebagai pedoman dalam melaksanakan program penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kemaslahatan dan kesejahteraan masyarakat, bangsa dan negara. Amin.

Bukittinggi, Januari 2018 Ketua LP2M IAIN Bukittinggi

Dr. Syafwan Rozi, M.Ag

DAFTAR ISI

KAT	A PENC	GANTAR i					
DAF	TAR ISI	l ii					
I.	_	OGRAM STRATEGIS IAIN BUKITTINGGI TAHUN 2018 - 2022 DI BIDANG IELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	1				
II.	ARAH KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT TAHUN 2018 - 2022						
	2.1	Landasan Kebijakan	2				
	2.2	Visi dan Misi LP2M IAIN Bukittinggi	2				
	2.3	Tujuan	3				
	2.4	Fungsi	4				
	2.5	Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	4				
	2.6	Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	6				
III. ł	KEBIJA	KAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN 7					
	3.1	Prioritas Pengembangan LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018 - 2022	7				
	3.2	Kebijakan dan Program LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018 - 2022	7				
IV. S	STRATE	GI PEMBIAYAAN10	,				
	4.1	Sumber Dana Penelitian	10				
	4.2	Estimasi Dana Penelitian yang Dibutuhkan	10				
	4.3	Strategi Pembiayaan	11				
٧.	REN	ICANA OPERASIONAL LP2M 2018 - 2022	12				
١/١	DEN	UITUD	41				

I. PROGRAM STRATEGIS IAIN BUKITTINGGI 2018-2022 DI BIDANG PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Beberapa program dan indikator yang terkait dengan penyelenggaran tugas, pokok dan fungsi penelitian dan pengabdian masyarakat dalam Rencana Strategis IAIN Bukittinggi 2018-2022, meliputi:

- a. Program Peningkatan kualitas dan kuantitas Penelitian. Indikatornya adalah:
 - 1) Paling sedikit 30% dosen beroleh hibah penelitian;
 - 2) Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal 2 kali setahun (mandiri dan kompetisi)
 - 3) Paling sedikit 20% dosen mempublikasikan hasil penelitiannya lewat jurnal ilmiah nasional dan internasional terindeks atau tidak terindeks.
 - 4) Paling sedikit 15% dosen mempublikasikan penelitiannya dalam jurnal internasional terindeks scopus.
- b. Paling sedikit 90% dosen merasa puas terhadap kecukupan sarana penelitian.
- c. Sistem informasi penelitian 100% tersedia.
- d. Persentase dana penelitian dan publikasi tersedia paling sedikit 15% dari total anggaran.
- e. Program peningkatan kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat. Indikatornya adalah
 - 1) Paling sedikit 10% dosen beroleh hibah kompetisi pengabdian masyarakat.
 - 2) Paling sedikit 60% dosen melakukan pengabdian masyarakat minimal 1 kali setahun.
 - 3) Paling sedikit 30% dosen mempublikasikan hasil pengabdiannya lewat jurnal ilmiah.
 - 4) Paling sedikit 20% dosen menerapkan hasil penelitiannya pada pengabdian masyarakat.
 - 5) Paling sedikit 90 % dosen merasa puas terhadap kecukupan sarana pengabdian kepada masyarakat.
 - 6) Sistem informasi pengabdian masyarakat, 100 % tersedia.
 - 7) Persentase dana pengabdian masyarakat tersedia paling sedikit 15% dari total anggaran.

II. ARAH KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT TAHUN 2018-2022

2.1 Landasan Kebijakan

Kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Hingga dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M). Sejalan dengan terbitnya Peraturan Menteri Agama Nomor 3 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bukittinggi, didalamnya dinyatakan bahwa LP2M adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi IAIN Bukittinggi di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. LP2M dipimpin oleh Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor dan dalam melaksanakan tugas dibantu Sekretaris, dan khusus untuk Pusat Penelitian dan Pengabdian dipimpin oleh Kepala yang bertanggung jawab kepada ketua LP2M. Hal ini mendorong dilakukan pengkajian dan penyesuaian kembali dokumen RIP dan Renstra sebagai pedoman dalam menyelenggarakan dan melaksanakan program di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Sesuai dengan arah kebijakan dan program IAIN Bukittinggi 2018-2022; yang menegasikan makna bahwa IAIN Bukittinggi berada pada tahapan penyiapan atau pengkondisian diri menuju perubahan; yaitu pengkondisian IAIN Bukittinggi untuk siap melakukan transformasi sebagai sebuah proses formal dalam rangka memantapkan dan atau mengokohkan daya saingnya sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri terdepan dalam Keilmuan dan Keislaman.

2.2 Visi dan Misi LP2M IAIN Bukittinggi

Visi dan misi LP2M IAIN Bukittinggi 2018-2022 merujuk pada visi dan misi yang tercantum dalam Rencana Strategis IAIN Bukittinggi 2018-2022. Hal mendasar dari rencana strategis dimaksud adalah orientasi pada pengokohan daya saing IAIN Bukittinggi sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Islam terdepan (*leading university*). Terkait dengan visi IAIN Bukittinggi dimaksud, maka rumusan visi LP2M sebagai berikut:

"...Menjadi lembaga yang terdepan dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan pemberdayaan masyarakat berbasis riset menuju masyarakat yang berkeadaban"

Untuk mencapai visi tersebut, dirumuskan misi sebagai berikut:

- 1. Mengembangkan payung penelitian berbasis IPTEKS;
- 2. Mengembangkan relevansi penelitian untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya;
- 3. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah IAIN Bukittinggi dalam hal penelitian dan publikasi bertaraf internasional;
- 4. Meningkatkan perolehan HKI (Hak Kekayaan Intelektual);
- 5. Meningkatkan kualitas dan jati diri sumber daya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja

Secara operasional, visi dan misi pengembangan lembaga ini dijabarkan dalam bentuk program srategis yang terkait dengan peningkatan produktivitas, relevansi dan kualitas pendidikan tinggi; khususnya yang diarahkan kepada peningkatan kontribusi, kualitas, dan relevansi penelitian, dengan fokus utama pada aspekaspek:

- 1. Peningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu melalui beragam kategori (cluster) penelitian.
- 2. Pelaksanaan sinkronisasi dan optimalisasi mutu dan publikasi urnal.
- 3. Pengembangan kapasitas dosen dalam bidang penelitian.
- 4. Penguatan jejaring/kerjasama penelitian dengan berbagai.
- 5. Pelayanan administrasi melalui pada Pusat Penelitian dan Pengabdian.
- 6. Penyediaan sarana dan prasarana serta pemeliharannya di Pusat Penelitian dan Pengabdian.

2.3 Tujuan

Dalam rangka perwujudan visi dan misi di atas maka tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) IAIN Bukittinggi sebagai berikut:

- 1. Pengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional,
- 2. Peningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagamaan dalam wadah NKRI.

Dua tujuan Pusat Peneltian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi kemudian diturunkan ke dalam beberapa sasaran yang lebih spesifik dan operasional, yakni:

1. Untuk tujuan mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional,

sasarannya adalah:

- a. Tersusunnya kebijakan dan tata laksana pengelolaan penelitian dan Pengabdian;
- b. Meningkatnya kapasitas sumber daya manusia dalam penelitian
- 2. Untuk tujuan meningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagamaan dalam wadah NKRI, sasarannya adalah:
 - a. Meningkatnya kemitraan strategis dengan pemerintah dan swasta; baik dalam kualitas maupun kuantitasnya.
 - b. Berkembangnya Infrastruktur Penelitian

2.4 Fungsi

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) bertanggung jawab langsung kepada Rektor IAIN Bukittinggi dengan fungsi utama adalah:

- 1. Mengkoordinasikan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan penilaian kegiatan penelitian di lingkungan IAIN Bukittinggi;
- 2. Melakukan penelitian ilmiah dalam bidang ilmu Keislaman, pendidikan dan teknologi, untuk menunjang kebutuhan pembangunan daerah dan nasional;
- 3. Melakukan kerjasama dengan lembaga lain dalam pemanfaatan dan penerapan hasil-hasil penelitian kepada masyarakat yang membutuhkan;
- 4. Melakukan kerjasama penelitian dan pengembangan ilmu dengan lembaga, badan, dinas/instansi, perusahaan swasta, atau perguruan tinggi lain di dalam dan luar negeri;
- 5. Melakukan penyebarluasan hasil penelitian melalui penerbitan, seminar dan forum pertemuan ilmiah lainnya;
- 6. Mengkoordinasikan perencanaan program dan pemanfaatan fasilitas, tenaga ahli dan sumberdaya penelitian di lingkungan IAIN Bukittinggi.

2.5 Kelompok Riset dan Pengembangan

Pusat di LP2M IAIN Bukittinggi bertugas untuk mengkoordinasikan dan mengembangkan riset unggulan serta menjalin kerjasama penelitian dengan berbagai pihak, instansi lain dalam negeri maupun luar negeri. Di samping itu, setiap pusat mengembangkan tema unggulan dan *roadmap* penelitian berbasis keilmuan Fakultas-Fakultas yang ada di IAIN Bukittinggi.

Garis besar tugas dan fungsi pusat (studi/ pengembangan/ pengelolaan) di LP2M IAIN Bukittinggi, sebagai berikut:

- Kelompok riset kajian syari'ah dan Hukum Islam Kelompok riset dan kajian Hukum keislaman, mengkaji dan mengembangkan kajian-kajian khususnya dalam bidang hukum keluarga, pidana maupun muamalat dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- 2. Kelompok riset kajian Ekonomi dan Bisnis Islam; Kelompok riset Ekonomi dan Bisnis Islam, mengkaji dan mengembangkan sumber-sumber ekonomi dan bisnis Islam dan menerapkan strategi pengembangan ekonomi dan bisnis Islam, dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- 3. Kelompok riset kajian Pemikiran Islam, Adab dan Dakwah; Pusat ini mengembangkan studi potensi daerah, budaya dan inovasi secara multi-didiplin; dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- 4. Kelompok riset Kajian Pendidikan Pusat ini mengembangkan kajian tentang pendidikan, sebagai bagian penting dari proses pendidikan dan pembelajaran serta menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.

2.6 Kompetitif Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LP2M IAIN Bukittinggi terutama bersumber dari (1) BOPTN Direktorat Pendidikan Tinggi Islam (Diktis) Kemenag RI (2) PNBP.

Penjelasan lebih teknis tentang jenis bantuan penelitian Direktorat PTKI ini akan diatur dalam Keputusan Direktur Jenderal tersendiriibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LP2M IAIN Bukittinggi, terdiri atas:

KLASIFIKASI JENIS BANTUAN

Ada dua klasifikasi jenis bantuan baik yang bersumber dari BOPTN maupun non BOPTN, yaitu sebagai berikut:

Bantuan Penelitian PTKIN
 Yang dimaksud dengan dana bantuan penelitian PTKIN adalah bahwa sumber dana penelitian telah terintegrasi pada DIPA PTKIN masing masing dengan

berbagai sumbernya, dan dikelola berdasarkan ketentuan umum yang berlaku dan kebijakan lokal perguruan tinggi.

Klaster penelitian yang dibiayai dari dana bantuan tersebut adalah:

- a. Penelitian Peningkatan Kapasitas/Pembinaan
- b. Penelitian Dasar Pengembangan Program Studi
- c. Penelitian Dasar Integrasi Keilmuan
- d. Penelitian Terapan dan Pengembangan Pendidikan Tinggi
- e. Penelitian Terapan dan Pengembangan Nasional

2. Bantuan Penelitian Direktorat Jenderal Pendidikan Islam

Yang dimaksud dengan Dana bantuan penelitian pada Direktorat Jenderal pendidikan Islam baik yang bersumber dari BOPTN maupun non BOPTN dikelola berdasarkan ketentuan umum yang berlaku dan kebijakan Kementerian Agama.

Adapun klaster bantuan program yang dikelola oleh Ditjen Pendis u.p. Direktorat Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam terdiri atas:

- a. Penelitian Peningkatan Kapasitas/Pembinaan PTKIS
- b. Penelitian Dasar Pengembangan Program Studi PTKIS
- c. Penelitian Terapan dan Pengembangan Global/Internasional.
- d. Penelitian Unggulan/Collaborative Research
- e. Pengabdian Berbasis Riset.
- f. Penghargaan Publikasi pada Jurnal Internasional terindeks bereputasi.
- g. Bantuan Jurnal Pembinaan.
- h. Short Course Metodologi Penelitian bagi Dosen PTKI Dalam Negeri

III. KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN

3.1 Prioritas Pengembangan LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018-2022

Prioritas pengembangan LP2M IAIN Bukittinggi selang tahun 2018-2022 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi dan tujuan LP2M dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil penelitian; terutama aspek pengembangan sebagai berikut:

- a. Penyelenggaraan kegiatan penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, swasta, lembaga lain di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri;
- b. Penyelenggaran penguatan dan pendampingan dalam rangka peningkatan kapasitas meneliti dan kemampuan mempublikasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen IAIN Bukittinggi di jurnal nasional dan internasional terakreditasi;
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan

- pemberdayaan masyarakat, melalui pusat-pusat studi di LP2M.
- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LP2M.
- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.

3.2 Kebijakan dan Program LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018-2022

Kebijakan dan program LP2M IAIN Bukittinggi tahun 2018 - 2022 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi, tujuan sebagaimana disebutkan pada uraian sebelumnya. Penjabaran kebijakan dan program diarahkan pada upaya mewujudkan

Kebijakan dan program dimaksud adalah:

- a. Pengembangan dan penguatan jejaring kerjasama.
 - Indikatornya adalah terselenggaranya kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta; dalam bentuk:
 - i. Paling sedikit 2 kali menyelenggarakan seminar nasional
 - ii. Paling sedikit 5 mengikuti seminar nasional dan internasional,
 - iii. Paling sedikit 5 mengikuti pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama LP2M.
 - iv. Paling sedikit mendatangkan 2 orang (Peneliti/Pakar Nasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.
- b. Pengembangan kapasitas dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Indikatornya adalah:

- i. Paling sedikit 30% dosen beroleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- ii. Paling sedikit 20% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi;
- iii. Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal dua kali dalam setahun.
- iv. Paling sedikit 5 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh dosen dalam setahun

- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Indikatornya adalah:
 - i. Paling sedikit terdapat 35 judul penelitian setiap tahun;
 - ii. Paling sedikit 10 judul judul pengabdian masyarakat setiap tahun.
 - iii. Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat melalui jurnal ilmiah terakreditasi.
 - iv. Paling sedikit 20 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh setiap tahun.
- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi. Indikatornya adalah:
 - i. Paling sedikit menerbitkan dua jurnal yang berpotensi terakreditasi dalam setahun.
 - ii. Paling sedikit satu kali dalam setahun menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LP2M.

Indikatornya adalah:

- i. Paling sedikit terdapat satu system pengelolaan jurnal LP2M berbasis on-line.
- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.

Indikatornya adalah:

- Tersedianya ruangan yang memadai bagi pimpinan, tata usaha, ruang rapat.
- ii. Tersedianya peralatan yang memadai bagi pimpinan, tata usaha, ruang rapat.

IV. STRATEGI PEMBIAYAAN

4.1 Sumber Dana Penelitian

Rencana strategis LP2M 2018-2022 ini dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana penelitian. Sumber dana penelitian bersumber dari:

- i. Hibah Pemerintah Pusat melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
- ii. (APBN); melalui dana BOPTN
- iii. Perorangan;
- iv. Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara Lembaga Penelitian dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian dan pengembangan.

4.2 Estimasi Dana Penelitian Yang Dibutuhkan

Penetapan estimasi dana penelitian didasarkan pada indicator kinerja penelitian. Estimasi sumber dana penelitian baik yang bersumber dana hibah penelitian DP2M Dikti, dana PNBP, dana kerja sama ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 1
Estimasi Sumber Dana Penelitian
Selang Waktu 5 (lima) Tahun (dalam ribuan rupiah)

SUMBER DANA	2018	2019	2020	2021	2022
BOPTN	2.052.000.000	2.350.000.000	1.625.000.000	1.787.500.000	1.966.250.000
Perorangan	3.675.000.000	3.762.500.000	3.832.500.000	4.215.750.000	4.637.325.000
Kolaboratif	63.000.000	57.750.000	75.000.000	82.500.000	90.750.000
JUMLAH	5.790.000.000	6.133.950.000	5.532.500.000	6.085.750.000	6.694.325.000

4.3 Strategi Pembiayaan

Strategi kebijakan pembiayaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan program LP2M. Strategi kebijakan pembiayaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan LP2M IAIN Bukittinggi adalah:

- a. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
- b. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.
- c. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Dengan demikian dalam strategi pembiayaan, hal-hal yang harus diperhatikan adalah:

- a. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
- b. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
- c. Perlu strategis jitu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
- d. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pembiayaan Lembaga Penelitian harus dilakukan audit internal yang transparan dan akuntabel.

V. RENCANA OPERASIONAL LP2M 2018-2022

Rencana operasional LP2M 2018-2022 disajikan sebagaimana berikut ini

Sasaran 2018	Rencana Strategis (2018 - 2022)	Rencana Operasional (2018 - 2022)	Target Capaian				Keterang
			2018	2019	2020	2021	an
Pencapaian visi, misi dan tujuan LP2M dalam	a. Menyelenggarakan kegiatan penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah	Melaksanakan Seminar nasional dan internasional	4	5	20	25	
meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil penelitian	daerah, swasta, lembaga lain di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri;	Mengikuti seminar nasional dan internasional	30	40	50	70	
		Menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama LP2M.	1	2	3	5	
		Mendatangkan (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.	1	2	3	7	

Sasaran 2019	Rencana Strategis (2018 - 2022)	Rencana Operasional (2018 - 2022)	Target Capaian				Keterang
			2018	2019	2020	2021	an
Pencapaian visi, misi dan tujuan LP2M dalam meningkatkan kualitas dan	b. Meningkatkan kapasitas meneliti melalui pendampingan dan penguatan dalam mempublikasikan hasil-	Berlangganan dua jurnal nasional dan internasional dalam setahun. Menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa dan masyarakat.	1	2	3	3	
kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil penelitian	hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen UNG di jurnal nasional dan internasional	Paling sedikit 30% dosen beroleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; Paling sedikit 20% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah	35	37	39	39	
	terakreditasi;	dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi; Paling sedikit 15% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal internasional	42	96	111	116	
		terakreditasi (terindeks); Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal dua kali dalam setahun. Mengajukan usulan Sertifikat Hak	5	12	17	19	
		Kekayaan Intelektual (HAKI) bagi hasil penelitian dosen	70	80	90	95	

Sasaran 2020	Rencana Strategis	Rencana Operasional (2018 - 2022)	Target Capaian				Keterang
	(2018 - 2022)	;		2019	2020	2021	an
Pencapaian visi, misi dan tujuan LP2M dalam	c. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan	Paling sedikit terdapat 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat bidang unggulan perguruan tinggi;	10	11	12	21	
meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil	pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan	Paling sedikit 20 judul judul penelitian dan pengabdian masyarakat untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat.	8	10	12	21	
penelitian	pemberdayaan masyarakat, melalui pusat-pusat studi di LP2M.	Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat yang dikembangkan oleh pusat-pusat studi dipublikasikan melalui jurnal ilmiah terakreditasi.	10	12	15	21	
		Paling sedikit 2 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh setiap pusat studi LP2M.	40	50	60	60	

Rencana Strategis Sasaran 2021 Rencana Operasi		Rencana Operasional (2018 - 2022)	Target Capaian				Keterang
	(2018 - 2022)		2018	2019	2020	2021	an
	d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu	Paling sedikit menerbitkan dua jurnal yang berpotensi terakreditasi dalam setahun.	1	2	3	3	
	jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.	Paling sedikit satu kali dalam setahun menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.	1	2	3	3	
	e. Meningkatkan pelayanan	Paling sedikit terdapat satu system pengelolaan jurnal LP2M berbasis <i>on-line</i> .	1	2	3	3	
	administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LP2M.	Pengelolaan jaringan dan pembuatan system informasi penelitian dan pengabdian kepada masya	1	2	3	3	
	g.Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.	Tersedianya ruangan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.	1	2	3	3	
	perkantoran.	Tersedianya peralatan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev	1	2	3	3	
		pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang	1	2	3	3	

VI. PENUTUP

Rencana operasional ini merupakan arahan detail program dan kegiatan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Bukittinggi. Keberlanjutan pelaksanaan rencana operasional ini membutuhkan komitmen semua pihak baik dari tingkat pimpinan Institut sampai dosen peneliti.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam penyusunan Rencana Strategis LP2M IAIN Bukittinggi, sejak penyesuaian akhir hingga perumusan akhir. Semoga Allah membalasi segala amal baik kita. Aamiin