



**RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
TAHUN 2018-2022**



LP2M

**LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
(LP2M) 2018**



KEPUTUSAN REKTOR
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI BUKITTINGGI
Nomor: 15.3 /In.26/HK.00.5/01/2018

Tentang
RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI BUKITTINGGI
TAHUN 2018

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

- REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI BUKITTINGGI,
- Menimbang : a. bahwa untuk memberikan panduan bagi seluruh pelaksanaan kegiatan penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi maka dipandang perlu dibuatkan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi;
- b. bahwa untuk pengesahan sebagaimana tersebut pada poin a, maka dipandang perlu ditetapkan dengan Keputusan Rektor IAIN Bukittinggi;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012;
3. Peraturan Presiden Nomor 181 Tahun 2014;
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 52 Tahun 2017 jo Nomor 12 Tahun 2015;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 35 Tahun 2017;
6. Keputusan Rapat LP2M IAIN Bukittinggi tanggal 4 Januari 2018

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT INSTITUT
AGAMA ISLAM NEGERI BUKITTINGGI TAHUN 2018
- KESATU : Menetapkan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Agama Islam
Negeri Bukittinggi sebagaimana tercantum dalam lampiran yang menjadi bagian
tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEDUA : Keputusan lain yang belum diatur dalam keputusan ini akan diatur tersendiri dalam
keputusan dan aturan pelaksanaan lainnya
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di
kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diubah kembali
sebagaimana mestinya

Ditetapkan di Bukittinggi
pada tanggal 8 Januari 2018
REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
BUKITTINGGI,

RIDHA AHIDA



**RENCANA STRATEGIS
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN
MASYARAKAT 2018 – 2022**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
BUKITTINGGI
2018**

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Allah Yang Maha Kuasa atas selesainya penyusunan Rencana Strategis Penelitian (Renstra Penelitian) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi tahun 2018 – 2022. Renstra ini merupakan pernyataan resmi lembaga yang menggariskan dan menentukan arah unggulan penelitian di LP2M IAIN Bukittinggi untuk masa lima tahun ke depan. Dengan demikian, dalam dokumen Renstra ini disajikan secara lugas tentang rencana induk penelitian dan pengembangan lembaga pada masa lima tahun yang akan datang. Walaupun kecermatan telah diupayakan secara baik dalam penyusunannya, namun demikian kami menyadari sangat mungkin ada banyak kekurangan dalam penyusunan renstra penelitian ini. Untuk itu, saran dan masukan perbaikan sangat kami tunggu. Seiring Seiring selesainya Renstra Penelitian 2018 – 2022 ini kami ucapkan rasa terimah kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam proses penyusunannya.

Ucapan terima kasih terutama disampaikan kepada para Rektor IAIN Bukittinggi, para Dekan dan Wakil Dekan di IAIN Bukittinggi, Pimpinan dan staf LP2M IAIN Bukittinggi, para Ketua dan Sekretaris, para tim pengembang, dan tim kecil Renstra yang telah banyak memberikan masukan bagi pengembangan lembaga penelitian dan pengabdian di IAIN Bukittinggi.

Bukittinggi, Juni 2018

Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

SK

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

- A. Arahan Kebijakan
- B. Landasan Historis dan Filosofis
- C. Landasan Hukum

BAB II KONDISI EXISTING

- A. Kekuatan
- B. Peluang
- C. Harapan
- D. Hasil

BAB III VISI DAN MISI

- A. Visi, Misi dan Tujuan IAIN Bukittinggi
- B. Visi, Misi dan Tujuan LP2M IAIN Bukittinggi
- C. Visi, Misi Pusat Penelitian dan Pengabdian IAIN Bukittinggi

**BAB IV TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN IAIN
BUKITTINGGI 2018 - 2022**

- A. Tujuan Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi
- B. Sasaran Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi
- C. Arah strategi dari Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018 – 2022

BAB V STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN

- A. Arah Strategi dan Rencana Strategi Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi
- B. Rencana Program dan Kegiatan

BAB VI KERANGKA IMPLEMENTASI

- A. Koordinasi, Tatakelola dan Pengendalian
- B. Roadmap Penelitian IAIN Bukittinggi
- C. Indikator Kinerja Program

BAB VII PENUTUP

BAB I

PENDAHULUAN

A. Arah Kebijakan

Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi merupakan garda terdepan dalam pengembangan dibidang penelitian pengabdian sehingga dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi IAIN Bukittinggi saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif yang memiliki hampir semua disiplin keagamaan dan arah pengembangannya ditetapkan dalam upaya *unification of sciene and religion* menuju *arsy al-ulum wa al-din wa al-tsaqafah*". Berkenaan dengan hal tersebut maka pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M sebagai salah satu bagian dari IAIN Bukittinggi, harus sejalan dan memberikan dukungan tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Dukungan yang diberikan oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M sebagai pusat pelaksana penelitian maka sudah seharusnya mampu menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal nasional maupun internasional, meningkatkan perolehan HAKI secara nasional maupun internasional.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M dalam mendukung Pencapaian visi dan misi IAIN Bukittinggi maka perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian untuk masa lima tahun kedepan, karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan agar kegiatan penelitian selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang nyata.

B. Landasan Historis dan Filosofis

Perguruan tinggi mengemban tugas yang terangkum dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma itu dilaksanakan dengan proporsi yang seimbang, harmonis, dan terpadu. Untuk melaksanakan dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diperlukan lembaga yang dapat memfasilitasi dan mengembangkan program-programnya.

Adanya Pusat Penelitian dan Pengabdian tidak lepas dari berdirinya LP2M di IAIN Bukittinggi karena Pusat Penelitian dan Pengabdian merupakan salah bagian di bawah LP2M. Untuk berdirinya LP2M sendiri diawali dengan terbitnya Peraturan Presiden Nomor 139 Tahun 2014 tentang Perubahan Status dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Bukittinggi menjadi Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi. Beberapa peraturan tersebut menjadi dasar umum keberadaan dan peran Lembaga Penelitian dan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat dalam rangka pengembangan dan implementasi hasil pendidikan, dan penelitian dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga, seni dan budaya serta pelaksanaan pembangunan nasional.

Selain itu di dalam Peraturan Menteri Agama Nomor 3 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bukittinggi, didalamnya dinyatakan bahwa LP2M adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi IAIN Bukittinggi di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. LP2M dipimpin oleh Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor dan dalam melaksanakan tugas dibantu Sekretaris, dan khusus untuk Pusat Penelitian dan Pengabdian dipimpin oleh Kepala yang bertanggung jawab kepada ketua LP2M.

C. Landasan Hukum

1. Peraturan Presiden Nomor 139 Tahun 2014 tentang Perubahan Status dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Bukittinggi menjadi Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi
2. Peraturan Menteri Agama Nomor 3 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi
3. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 17 tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.
4. Rencana Induk Pengembangan IAIN Bukittinggi Tahun 2018 – 2022

BAB II

KONDISI EXISTING

A. Kekuatan

1. Dukungan kebijakan-kebijakan baru di tingkat nasional dalam bidang penelitian.
2. Dukungan pemangku kebijakan (*stakeholders* kunci) dalam peningkatan kualitas penelitian dan Pengabdian.
3. Dukungan pendanaan penelitian 100% dalam skema BOPTN melalui mekanisme DIPA.
4. Jumlah dosen peneliti yang terlibat dalam penelitian terus bertambah.
5. Praktik penelitian mulai mengarah pada model-model penelitian kolaboratif integrasi lintas keilmuan.

B. Peluang

1. Terbukanya akses kerja sama penelitian dengan pemerintah serta dunia usaha atau industri dan masyarakat.
2. Berkembangnya sistem informasi manajemen berbasis teknologi informasi komputer (TIK).
3. Kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat terhadap hasil penelitian.

C. Harapan

1. Peningkatan kerja sama strategis dengan *stakeholder* pemerintah dan dunia usaha atau industry dan masyarakat.
2. Sistem pengelolaan penelitian dan Pengabdian yang transparan dan akuntabel berbasis TIK.
3. Hasil-hasil penelian relevan sesuai atau berkonektivitas dengan kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat.

D. Hasil

1. Terdapat banyak judul penelitian yang dilakukan oleh dosen baik individual maupun kelompok.
2. Adanya hasil penelitian yang memperoleh Hak Kekayaan Intelektual (HKI).
3. Adanya hasil penelitian yang terpublikasi di jurnal terakreditasi.

4. Terdapat ekspose desiminasi hasil penelitian dalam forum seminar tingkat nasional dan internasional.
5. Terdapat Pengabdian buku hasil penelitian.
6. Terdapat partisipasi penelitian melalui mekanisme dana hibah eksternal.
7. Terdapat hasil penelitian yang mempunyai potensi paten dan peluang pasar.
8. Dan beberapa hasil lainnya, baik dalam bentuk laporan maupun bentuk lainnya.

BAB III

VISI DAN MISI

A. Visi, Misi dan Tujuan IAIN Bukittinggi Visi IAIN Bukittinggi adalah:

“Terdepan dalam integrasi keilmuan dan keislaman tahun 2025” Sedangkan Misi IAIN Bukittinggi adalah:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas
2. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang transparan dan akuntabel
3. Mengembangkan networking dalam bentuk kerjasama kelembagaan.

Adapun Tujuan IAIN Bukittinggi adalah

1. Menghasilkan lulusan yang mempunyai kemampuan akademis, profesional, akuntabel dan berdaya saing ditingkat nasional dan internasional.
2. Menghasilkan lulusan yang beriman, berakhlak mulia, memiliki kecakapan sosial, manajerial, dan berjiwa kewirausahaan serta rasa tanggung jawab sosial kemasyarakatan

B. Visi, Misi dan Tujuan LP2M IAIN Bukittinggi Visi LP2M IAIN Bukittinggi adalah:

“Menjadi lembaga yang terdepan dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan pemberdayaan masyarakat berbasis riset menuju masyarakat yang berkeadaban,”

Sedangkan Misi LP2M IAIN Bukittinggi adalah

1. Mengembangkan payung penelitian dan Pusat Pengabdian kepada Masyarakat (PPM) berbasis IPTEKS;
2. Mengembangkan relevansi penelitian dan PPM untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya;

3. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah IAIN Bukittinggi dalam hal penelitian, PPM dan publikasi bertaraf internasional;
4. Meningkatkan perolehan HKI (Hak Kekayaan Intelektual);
5. Mendorong Industrialisasi pedesaan melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi tepat guna;
6. Meningkatkan kualitas dan jati diri sumber daya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja;
7. Memberdayakan masyarakat dengan mengangkatnya dari keterbelakangan, mengentaskannya dari kemiskinan, meningkatkan kemampuan sebagai proyek pembangunan melalui proses pengembangan metode ilmiah.

Adapun tujuan LP2M IAIN Bukittinggi adalah

1. Mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional,
2. Meningkatkan atmosfer akademik dan program internasionalisasi, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagaman dalam wadah NKRI

C. Visi, Misi Pusat Penelitian dan Pengabdian IAIN Bukittinggi

Visi Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi adalah:

“Menjadi lembaga yang terdepan di bidang penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan berbasis riset menuju masyarakat yang berkeadaban.”

Sedangkan Misi Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi adalah

1. Mengembangkan payung penelitian berbasis IPTEKS;

2. Mengembangkan relevansi penelitian untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya;
3. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah IAIN Bukittinggi dalam hal penelitian dan publikasi bertaraf internasional;
4. Meningkatkan perolehan HKI (Hak Kekayaan Intelektual);
5. Meningkatkan kualitas dan jati diri sumber daya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja;

BAB IV
TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN
PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN
IAIN BUKITTINGGI 2018- 2022

A. Tujuan Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi

Tujuan dari Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi adalah

1. Mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional,
2. Meningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagaman dalam wadah NKRI.

B. Sasaran Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi Dua tujuan Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi kemudian diturunkan ke dalam beberapa sasaran yang lebih spesifik dan operasional, yakni:

1. Untuk tujuan mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional, sasarannya adalah:
 - a. Tersusunnya kebijakan dan tata laksana pengelolaan penelitian dan Pengabdian;
 - b. Meningkatnya kapasitas sumber daya manusia dalam penelitian
2. Untuk tujuan meningkatkan atmosfer akademik dan internasionalisasi program, serta daya saing nasional sehingga menghasilkan karya dan publikasi ilmiah bagi peningkatan kualitas masyarakat dalam keberagaman dalam wadah NKRI, sasarannya adalah:
 - a. Meningkatnya kemitraan strategis dengan pemerintah dan swasta; baik dalam kualitas maupun kuantitasnya.
 - b. Berkembangnya Infrastruktur Penelitian

C. Arah strategi dari Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi Tahun 2018 – 2022

Untuk mencapai tujuan dan sasaran pusat penelitian dan perbitan LP2M IAIN Bukittinggi yang telah ditetapkan, maka disusunlah arah strategi, yakni:

1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu melalui beragam kategori (cluster) penelitian.
2. Terlaksananya sinkronisasi dan optimalisasi mutu dan publikasi jurnal.
3. Mengembangkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian.
4. Adanya penguatan jejaring/kerjasama penelitian dengan berbagai.
5. Adanya layanan administrasi melalui pada Pusat Penelitian dan Pengabdian.
6. Tersedianya sarana dan prasarana serta pemeliharannya di Pusat Penelitian dan Pengabdian.

BAB V

STRATEGI, RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN

A. Arah Strategi dan Rencana Strategi Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi.

Arah strategi dari Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi, selanjutnya diturunkan menjadi rencana strategis yang penjabarannya diuraikan sebagai berikut:

Arah Strategi	Rencana Strategis
Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu melalui beragam kategori (<i>cluster</i>) penelitian	Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat, melalui beragam kategori (<i>cluster</i>) penelitian
Terlaksananya sinkronisasi dan optimalisasi mutu dan publikasi jurnal.	Meningkatkan upaya sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi
Peningkatan kapasitas SDM dalam bidang penelitian.	Meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian untuk beragam cluster dan keilmuan.
Adanya penguatan jejaring/kerjasama penelitian dengan berbagai.	Menyelenggarakan kerjasama penelitian dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta
Adanya layanan administrasi pada Pusat Penelitian dan Pengabdian.	Meningkatnya layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) Pusat Penelitian dan Pengabdian
Adanya sarana dan prasarana serta pemeliharannya yang memadai di Pusat Penelitian dan Pengabdian.	Tersedianya sarana dan prasarana di Pusat Penelitian dan Pengabdian yang berkualitas.

B. Rencana Program dan Kegiatan

Rencana Strategis Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi diturunkan menjadi rencana program dan kegiatan, dengan uraian sebagai berikut:

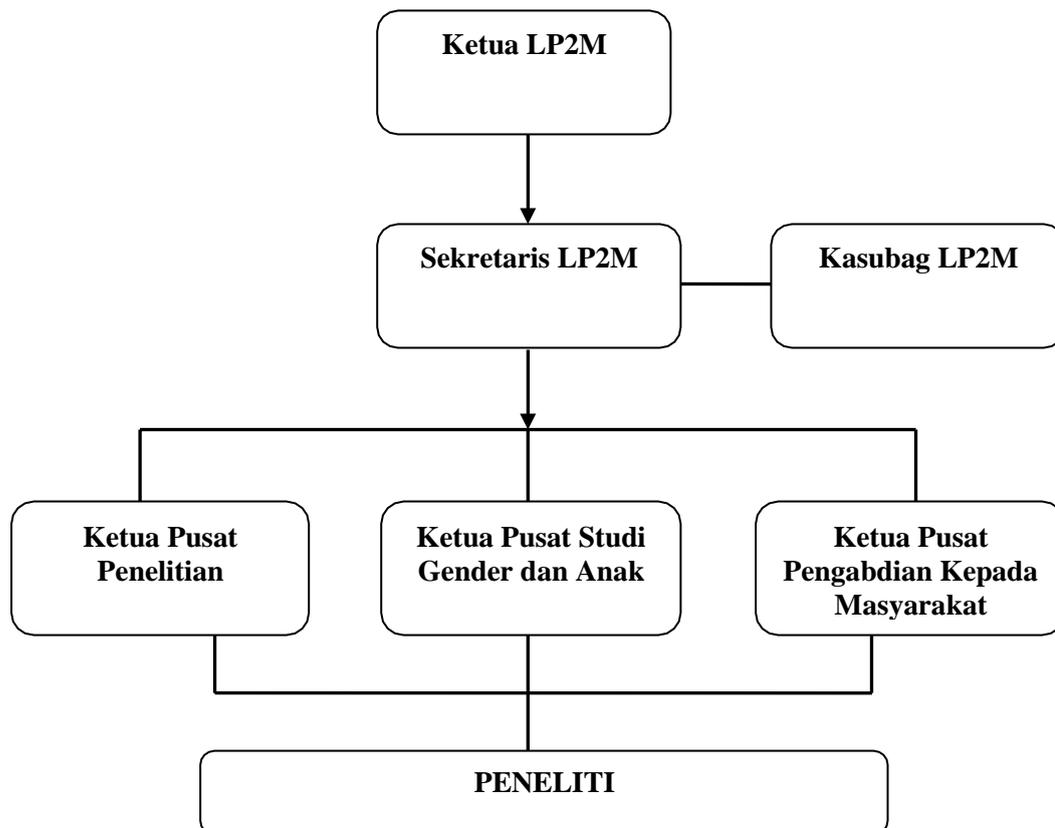
1. Untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian lintas disiplin keilmuan melalui beragam kategori (cluster) penelitian, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Melaksanakan penelitian bidang unggulan dan pengembangan potensi daerah serta penelitian untuk pemberdayaan masyarakat.
 - b. Mempublikasikan hasil penelitian unggulan melalui jurnal ilmiah terakreditasi termasuk mengajukan sertifikat Hak Paten atau HAKI dari hasil penelitian unggulan.
2. Untuk meningkatkan upaya sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Menerbitkan Jurnal yang berpotensi terakreditasi dan Jurnal yang berpotensi terindeks Scopus
 - b. Menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.
3. Untuk meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian untuk beragam cluster dan keilmuan, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Memberikan kesempatan bagi semua dosen untuk mengikuti program penelitian dalam anggaran DIPA IAIN Bukittinggi;
 - b. Memfasilitasi dosen untuk mempublikasikan hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terakreditasi (terindeks SCOPUS), termasuk memfasilitasi dosen dalam memperoleh HaKI atau sertifikat paten.
4. Menyelenggarakan kerjasama penelitian dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
 - a. Mengadakan dan mengikuti seminar nasional dan internasional

- b. Mengikuti kegiatan magang penelitian di perguruan tinggi lain;
 - c. Menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama Pusat Penelitian dan Pengabdian serta mendatangkan (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/ narasumber pendalaman terkait riset.
 - d. Berlangganan jurnal nasional dan internasional serta menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa.
5. Meningkatnya layanan administrasi melalui Litapdimas Pusat Penelitian dan Pengabdian, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
- a. Membuat sistem pengelolaan jurnal LP2M berbasis on-line.
 - b. Mengelola jaringan dan pembuatan sistem informasi penelitian di LP2M IAIN Bukittinggi
6. Tersedianya sarana dan prasarana di Pusat Penelitian dan Pengabdian yang berkualitas, maka rencana programnya adalah sebagai berikut:
- a. Menyediakan ruangan yang memadai
 - b. Menyediakan peralatan yang memadai

BAB VI KERANGKA IMPLEMENTASI

A. Koordinasi, Tatakelola dan Pengendalian

Pusat Penelitian dan Pengabdian IAIN Bukittinggi telah memiliki sistem tatakelola sesuai dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 3 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Bukittinggi. Struktur organisasi dan sistem koordinasi dijelaskan dengan diagram berikut :



B. Roadmap Penelitian IAIN Bukittinggi

Kualitas hasil penelitian dapat diukur dari *outcomenya* yang berupa publikasi ilmiah, karya inovasi, HKI, paten, model/prototipe, karya seni, dan buku. Untuk menghasilkan penelitian yang unggul diperlukan roadmap penelitian. Roadmap pengembangan penelitian di IAIN Bukittinggi diharapkan mampu memberi gambaran tentang implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya. Roadmap penelitian adalah sebagai berikut:



1. Pertumbuhan Tahap 1 (Tahun 2019– 2020):

- a. Terbentuknya Roadmap Penelitian
- b. Terbangunnya Sistem Manajemen Informasi
- c. Terbangunnya Standart Operation Prosedur
- d. Terbentuknya *research group*
- e. Indikator Produk “*Research and Development*”

2. Pertumbuhan Tahap 2 (Tahun 2020 – 2021):

- a. Terbangunnya Kerjasama dengan Berbagai *Stakeholder*
- b. Meningkatnya kesejahteraan masyarakat lingkaran kampus beserta sistem kelembagaan
- c. Meningkatnya kualitas SDM Peneliti
- d. Meningkatnya jumlah Publikasi Internasional dan perolehan HaKI
- e. Termanfaatkannya Produk Hasil Penelitian oleh masyarakat dan DUDI

3. Establish (Tahun 2022) :

- a. Meningkatnya Sarana & Prasarana
- b. Terbangunnya Unit Bisnis Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi
- c. Terciptanya *Revenue Generating*
- d. *Spin off Inisiation to World Class University*

C. Indikator Kinerja Program

Secara rinci, target penelitian dan Pengabdian di IAIN Bukittinggi adalah sebagai berikut.

Indikator Penelitian dan Pengabdian di IAIN Bukittinggi

Indikator Kinerja Program	Standar / Satuan	Target pencapaian				
		2018	2019	2020	2021	2022
Jumlah penelitian inovatif - integratif semakin meningkat	Judul	50	60	65	70	80
Jumlah penelitian kompetitif nasional semakin meningkat	Judul	2	3	4	5	7
Penelitian kompetitif internasional semakin meningkat	Judul	2	3	4	5	7
Publikasi ilmiah pada jurnal terakreditasi semakin meningkat	Judul	50	60	65	70	80
Publikasi ilmiah pada jurnal internasional bereputasi semakin meningkat	Judul	2	3	4	5	7
Jumlah HaKI karya dosen semakin meningkat	Judul	40	50	70	90	100
Jurnal terakreditasi nasional semakin bertambah	Judul	5	6	7	8	9
Jurnal terindeks DOAJ semakin bertambah	Judul	4	5	6	7	8
Jurnal terindeks SCOPUS semakin bertambah	Judul	1	1	1	2	2
Jumlah buku ilmiah berbasis riset dosen semakin bertambah	Judul	20	20	25	25	30

Untuk mencapai target yang diinginkan diperlukan dukungan dan komitmen dari institut, lembaga dan unit-unit teknis yang ada untuk menyediakan dana dan menambah fasilitas penelitian yang diperlukan di laboratorium, serta jejaring. Kualitas sumber daya juga terus ditingkatkan baik peneliti maupun tenaga pendukungnya.

Penelitian dan Pengabdian yang ada berupaya aktif untuk memperoleh sumber pendanaan dari luar universitas seperti dunia industri, Pemerintah Daerah, Pemerintah Pusat, dan Lembaga-lembaga nasional maupun internasional penyedia dana untuk mengoptimalkan peran berdasar potensi sumberdaya yang dimiliki. Untuk tujuan transparansi dan akuntabilitas pelaksanaan penelitian sistem seleksi proposal, monitoring pelaksanaan, dan pelaporan penelitian dibakukan melalui SOP (Standart Operational Procedure) sesuai satandar ISO 9001: 2015 didukung oleh sistem informasi yang memadai. Dukungan teknologi informasi akan mempercepat informasi dan menjamin obyektifitas dari seleksi proposal penelitian. Seorang peneliti memiliki hak untuk mengetahui apa yang menyebabkan proposalnya tidak diterima dan tahu perbaikan apa yang dapatdilakukan. Tagihan kegiatan penelitian meliputi laporan hasil penelitian, administrasi penggunaan dana penelitian, output penelitian berupa bukti publikasi, buku ajar, prototipe, paten, dan bukti lain sesuai kesanggupan peneliti dan tuntutan masing-masing skim penelitiannya.

BAB VII

PENUTUP

Penelitian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari kehidupan masyarakat ilmiah di perguruan tinggi karena penelitian merupakan prasyarat bagi peningkatan karir akademik dosen dan merupakan cara perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan. Renstra Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M IAIN Bukittinggi yang disusun berdasar visi dan misi Institut dan LP2M akan menjadi acuan pengembangan riset baik dosen maupun mahasiswa agar hasil-hasil penelitian IAIN Bukittinggi dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dengan memperkuat kualitas pembelajaran serta tercapainya indikator kinerja. Capaian indikator tersebut akan berkontribusi dalam mengantarkan IAIN Bukittinggi menuju institusi yang berbasis riset.

Perkembangan kelembagaan IAIN Bukittinggi dan kepercayaan masyarakat yang terus meningkat menjadi jaminan terhadap keberlanjutan pelaksanaan Renstra, terlebih komitmen pimpinan terhadap penyediaan dana penelitian memadai. Kualitas sumberdaya peneliti dan daya saing yang terusditingkatkan serta minat meneliti dosen dan mahasiswa menjadi faktor penting dalam keberhasilan pelaksanaan Renstra.

Tema-tema penelitian yang diminati dosen harus diakomodasi dalam sistem yang ada melalui Panduan Penyusunan Proposal yang diterbitkan Pusat Penelitian dan Pengabdian LP2M setiap tahun. Setelah lima tahun pelaksanaan Renstra harus dievaluasi dan dikembangkan sesuai dinamika dan perkembangan IAIN Bukittinggi.